Un modelo de negocio, es un resumen de cómo la empresa planea servir a sus clientes e implica el desarrollo de estrategias y su implementación. Contemplar un modelo de negocio en tu negocio o empresa hace la gran diferencia entre ser un empresario y un emprendedor.

"Un modelo de negocio describe el modo en que una organización crea, distribuye y captura valor".

En este folleto, conoceremos la herramienta de modelo de negocio CANVAS creado por Alexander Osterwalder, este modelo es una metodología para poner en marcha la innovación, ayudando a un equipo a esbozar, pensar y definir nuevos y competitivos modelos de negocio y un estilo distinto de gestión. Esta herramienta puede ser usada por los emprendedores y emprendedoras de cualquier giro de negocio.

Se compone de "9 bloques" que representan las áreas clave de una empresa y que debemos estudiar en un modelo de negocio: segmentos de clientes, propuesta de valor, canales, relación con los clientes, fuente de ingresos, recursos clave, actividades clave, alianzas y estructura de costos.

# ESQUEMA DEL MODELO DE NEGOCIOS



Se divide simétricamente en tres partes: la izquierda se centra en los recursos; la derecha, en la parte comercial, y, en medio, la propuesta de valor. Se llama así porque los 9 bloques semejan un lienzo donde en una sola imagen se puede apreciar cada uno de los rubros, clave para crear, innovar, modificar, elegir, describir, diseñar y mejorar un modelo de negocios.

1.RECURSOS: Los socios clave para que pueda crecer tu negocio, las actividades clave para que se lleve a cabo tu producto o servicio, los recursos claves mínimos que necesitas para llevar a cabo tu idea de negocio y la estructura de costos de la inversión que necesitas para producir o implementar tu idea de negocio.

2.PARTE COMERCIAL: La relación con los clientes estrategias para fidelizar y mejorar la experiencia de tu cliente, los canales por los cuales harás llegar a tu cliente tu producto o servicio, el segmento de clientes al que va dirigido tu producto o servicio y el flujo de ingresos para poder sostener el proyecto.

**3.PROPUESTA DE VALOR:** Es la "descripción de beneficios" que pueden esperar los clientes de los productos o servicios que entrega el negocio o la empresa.





## Modelo de negocio para productores

Por: Bióloga Lesly Méndez





### ¿QUIÉNES SOMOS?

En **Horti Sativa** mediante la Escuela chinampera ambiental **"Cultivando Conciencia"** ofrecemos capacitaciones a familias agricultoras de la zona chinampera en Xochimilco y distintos cursos para aprender más sobre el cuidado del ambiente.

#### **CONOCE MÁS SOBRE NOSOTROS**

Bióloga Lesly Méndez

Directora 55 2765 4361



**≰** @hortisativa

#### www.hortisativa.com

Barrio Caltongo, Xochimilco, 16090, Ciudad de México.



Este taller/evento es realizado por el Colectivo Horti Sativa en colaboración con el Programa Social Colectivos Culturales Comunitarios 2023, de la Secretaría de Cultura de la Ciudad de México.

"Este programa es de carácter público, no es patrocinado ni promovido por partido político alguno y sus recursos provienen de los impuestos que pagan todos los contribuyentes. Está prohibido el uso de este programa con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos Quien haga uso indebido de los recursos de este programa en la Ciudad de México, será sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente".

Antes de hacer un modelo de negocio se debe investigar cómo el producto o servicio ayuda a los clientes y conocer bien qué perfil tienen, que gustos y preferencias tienen los clientes así como su ubicación geográfica y que los motiva a comprar.

Si se trabaja el modelo de negocios se tiene más oportunidad de que el negocio crezca, se fortalezca y prevalezca en el tiempo.

#### **REFERENCIAS**

Francisco Martínez García. 2012. La importancia de los modelos de negocios en las pyme. Organización y dirección. Centro Nacional de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa.

Modelo Canvas, cómo aplicar el modelo Canvas en el lienzo, ejemplo práctico <a href="https://youtu.be/i1Le5GYkBT8?">https://youtu.be/i1Le5GYkBT8?</a>
<a href="mailto:si=N9qHUVXRMrF8BPBF">si=N9qHUVXRMrF8BPBF</a>

